



Вищий навчальний заклад  
**«НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ»**  
Факультет економіки та інформаційних технологій  
Кафедра фінансів, обліку та фундаментальних економічних дисциплін



**РОБОЧА ПРОГРАМА**

**ФІНАНСОВИЙ БІЗНЕС-КОНСАЛТИНГ**

(назва навчальної дисципліни)

підготовки другого (магістерського) рівня вищої освіти  
(назва рівня вищої освіти)

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
(шифр і назва галузі знань)

спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
(код і найменування спеціальності)

освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування»  
(назва освітньо-професійної програми)

тип дисципліни професійної підготовки

**ПОГОДЖЕНО:**

Гарант освітньої програми



Штулер І.Ю  
(прізвище, ініціали)

**РЕКОМЕНДОВАНО:**

Кафедрою фінансів, обліку та  
фундаментальних економічних дисциплін  
протокол № 1  
від «28» серпня 2020 року

Завідувач кафедри



Сугак Т.М.  
(прізвище, ініціали)

**Розробник:** Штулер Ірина Юріївна, доктор економічних наук, професор кафедри фінансів, обліку та фундаментальних економічних дисциплін.

## 1. Опис навчальної дисципліни

**Мова навчання:** українська.

**Статус дисципліни:** обов'язкова.

**Передумови вивчення навчальної дисципліни:** оволодіння здобувачами вищої освіти знаннями з таких дисциплін як, «Аналіз господарської діяльності», «Фінанси підприємств» та набуття ними відповідних фахових компетенцій.

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» є система фінансово-економічних відносин, які виникають в процесі управління підприємством. Бізнес симуляція - інтерактивна модель економічної системи, яка за своїми внутрішніми умовами максимально наближена до реального економічного об'єкту: підприємства, галузі, держави. Головна перевага моделі бізнес-симуляції – застосування методів ділової гри дає змогу в режимі реальності обіграти різні сценарії процесу управління.

**Інформаційний обсяг навчальної дисципліни.** На вивчення навчальної дисципліни відводиться 180 годин, 6 кредитів ECTS.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою** вивчення дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» є отримання базових знань та набуття практичних навичок з питань пошуку фінансових рішень, експерименти з новими підходами, аналіз існуючої ситуації, виявлення критичних факторів, визначення вартості бізнесу, його чутливість до ризиків та залежність від зовнішніх змін чи внутрішніх умов. Фінансовий бізнес-консалтинг – візуалізація бізнесу за допомогою побудови фінансових та операційних бізнес-процесів, управління проектом, командою чи компанією

**Основними завданнями** навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» є набуття практичних навичок щодо реінжинірингу бізнес-процесів. Трансформації бізнесу і запровадження системного підходу, організація робочих процесів в компанії.

## 3. Компетентності та заплановані результати навчання

Дисципліна «Фінансовий бізнес-консалтинг» забезпечує набуття здобувачами освіти таких **компетентностей**:

Загальні компетентності:

- ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
- ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії.
- ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
- ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Спеціальні (фахові) компетенції:

СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК2. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК6. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК9. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» здобувач вищої освіти повинен досягти таких запланованих результатів навчання:

ПРН 1. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПРН 2. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 3. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПРН 4. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 6. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПРН 8. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.

ПРН 9. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

ПРН 11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПРН 12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПРН 13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Обсяг у годинах											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	сем	пз	лаб	с.р.		л	сем	пз	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1.</b>												
Тема 1. Бізнес-симуляція.	16	4	-	2	-	10	10	1	-	1	-	8
Тема 2. Мета та завдання процесного управління.	16	4	-	2	-	10	11	-	-	1	-	10
Тема 3. Впровадження та зміни процесів компанії.	20	2	-	8	-	10	11	-	-	1	-	10
Тема 4. Аналіз бізнес процесів, документація та методологія.	24	2	-	8	-	14	12	1	-	1	-	10
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>76</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>38</b>
<b>Змістовий модуль 2.</b>												
Тема 5. Оцінка ефективності бізнесу.	16	2	-	6	-	8	23	1	-	2	-	20
Тема 6. Автоматизація моделювання процесів.	16	2	-	6	-	8	22	-	-	2	-	20
Тема 7. Операційне планування та контроль.	16	2	-	6	-	8	23	1	-	2	-	20
Тема 8. Впровадження функціонального управління, впровадження нових процесів.	16	2	-	6	-	8	22	-	-	2	-	20
Тема 9. Бізнес-процес	20	2	-	8	-	10	23	1	-	2	-	20
Тема 10. Складання та трактування фінансових документів	20	2	-	8	-	10	23	1	-	2	-	20
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>104</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>52</b>	<b>136</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>120</b>
<b>Усього годин</b>	<b>180</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>96</b>	<b>180</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>158</b>

#### 5. Зміст програми навчальної дисципліни

##### *Змістовий модуль 1.*

##### **ТЕМА 1. Бізнес-симуляція.**

Поняття бізнес-симуляції

Типологізація та класифікація бізнес-симуляторів

Інституційне забезпечення бізнес-симуляцій – асоціації

Вибір бізнес-симуляції

##### **ТЕМА 2. Мета та завдання процесного управління.**

Стратегія процесного управління

Проект і процес в чому відмінність, різні види ефективності процесів в бізнесі

Основні теоретичні питання процесного і функціонального управління

Корпоративне управління, введення в організаційне управління

Взаємозв'язок процесного підходу до методологій. Загальне управління якістю (TQM), Виробничої системи Toyota (TPS), Теорії обмежень (TOC), Бережливого виробництва (Lean) і Сервіс дизайну (Service design)

Бізнес-процеси і допоміжні процеси

### **ТЕМА 3. Впровадження та зміни процесів компанії.**

Суть реструктуризації управління, управління змінами  
Корпоративне управління, введення в організаційне управління  
Впровадження корпоративного та функціонального управління  
Планування бізнес-стратегії, аналіз і формалізація процесів  
Бізнес-процеси і допоміжні процеси  
Визначення повноважень і відповідальності і їх розподіл;

### **ТЕМА 4. Аналіз бізнес процесів, документація та методологія.**

Аналіз процесів  
Структура документів для управління  
Методологія створення управлінських звітів  
Розробка описів процесів  
Вдосконалення бізнес-процесів, діаграма Постачальник, Вхід, Процес, Вихід, Замовник

## *Змістовий модуль 2.*

### **ТЕМА 5. Оцінка ефективності бізнесу.**

Складові ефективності процесу  
Етапи оцінки ефективності бізнес-процесів  
Рівень ефективності бізнес-процесів  
Пріоритети функціонування бізнес процесів  
Оцінка ефективності бізнес-процесів  
Облік і аналіз витрат і оцінка допоміжних процесів (ABC, cost-drivers)  
Оцінка прибутковості бізнесу, оцінка інвестиційних проектів  
Оцінка створення цінності акціонерів  
Контроль і звітність, панелі управління

### **ТЕМА 6. Автоматизація моделювання процесів.**

Критерії якості управління: масштабованість бізнесу, рентабельність і прагнення до поліпшення бізнес-моделей.  
Реакція на мінливе зовнішнє середовище.  
Ефективна, інтегрована, гнучка система.  
Автоматизація виробничого та управлінського процесів, операційної діяльності, комунікаційної інфраструктури та загальносистемного забезпечення.

### **ТЕМА 7. Операційне планування та контроль.**

Операційне планування і контроль  
Регламентація (формалізація) процесів  
Розробка регламентів (форм)  
Створення інструкцій і планів  
Функція контролю  
Створення зразків документів  
Представлення нових процесів в компанії для цільових аудиторій  
Складання плану виробництва.  
Збільшення потужності / ефективності.  
Інвестиції в якість

### **ТЕМА 8. Впровадження функціонального управління, впровадження нових процесів.**

Реструктуризація неефективних процесів  
"Проектний офіс", "офіс бізнес аналітики ВІ" і залучення зацікавлених сторін (Stakeholders)  
Ризики реструктуризації

Ризики для бізнесу, мінімізація втрат і ризиків  
 Огляд практик впровадження змін  
 Розробка планів змін і / або реструктуризації  
 Заовнення сировини, упаковки і запчастини.  
 Профілактичний ремонт

### **ТЕМА 9. Бізнес процес**

Виробництво  
 Затрати/Витрати  
 Продукція  
 Оплата праці  
 Дебіторська заборгованість  
 Кредиторська заборгованість  
 Пропозиція на продаж  
 Торги/Тендер  
 Доставка продукції  
 Оплата витрат

### **ТЕМА 10. Складання та трактування фінансових документів**

Інвентаризація  
 Заповнення фінансових звітів

## **6. Теми лекцій**

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Бізнес-симуляція.	4	1
2	Тема 2. Мета та завдання процесного управління.	4	-
3	Тема 3. Впровадження та зміни процесів компанії.	2	-
4	Тема 4. Аналіз бізнес процесів, документація та методологія.	2	1
5	Тема 5. Оцінка ефективності бізнесу.	2	1
6	Тема 6. Автоматизація моделювання процесів.	2	-
7	Тема 7. Операційне планування та контроль.	2	1
8	Тема 8. Впровадження функціонального впровадження нових процесів.	2	-
9	Тема 9. Бізнес процес	2	1
10	Тема 10. Складання фінансових та трактування документів	2	1
	Усього годин	24	6

## **7. Теми практичних занять**

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Бізнес-симуляція.	2	1
2	Тема 2. Мета та завдання процесного управління.	2	1
3	Тема 3. Впровадження та зміни процесів компанії.	8	1
4	Тема 4. Аналіз бізнес процесів, документація та методологія.	8	1
5	Тема 5. Оцінка ефективності бізнесу.	6	2
6	Тема 6. Автоматизація моделювання процесів.	6	2
7	Тема 7. Операційне планування та контроль.	6	2
8	Тема 8. Впровадження функціонального впровадження нових процесів.	6	2
9	Тема 9. Бізнес процес	8	2
10	Тема 10. Складання та трактування фінансових документів	8	2
	Усього годин	60	16

### 8. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-
<b>Усього годин</b>			

### 9. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Не передбачено навчальним планом	-	-
<b>Усього годин</b>			

### 10. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Обсяг у годинах	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Бізнес-симуляція.	10	8
2	Тема 2. Мета та завдання процесного управління.	10	10
3	Тема 3. Впровадження та зміни процесів компанії.	10	10
4	Тема 4. Аналіз бізнес процесів, документація та методологія.	14	10
5	Тема 5. Оцінка ефективності бізнесу.	8	20
6	Тема 6. Автоматизація моделювання процесів.	8	20
7	Тема 7. Операційне планування та контроль.	8	20
8	Тема 8. Впровадження функціонального впровадження нових процесів.	8	20
9	Тема 9. Бізнес процес	10	20
10	Тема 10. Складання та трактування фінансових документів	10	20
<b>Усього годин</b>		<b>96</b>	<b>158</b>

### 11. Завдання для самостійної роботи

1. План виробництва
2. Збільшення потужності / ефективності
3. Інвестиції в якість
4. Сировина, упаковка і запчастин
5. Профілактичний ремонт
6. Змінні виробничі витрати
7. Оплата праці
8. Дебіторська заборгованість
9. Кредиторська заборгованість
10. Пропозиція на продаж
11. Тендер
12. Доставка покупцям
13. Логістика
14. Облік амортизації
15. Оплата витрат від продажів
16. Оплата адміністративних витрат
17. Оплата складських витрат
18. Оплата оренди
19. Оплата позики
20. Фінансові звіти



## **12. Питання для підготовки до підсумкового контролю (диф.залік)**

1. План виробництва
2. Збільшення потужності / ефективності
3. Інвестиції в якість
4. Сировина, упаковка і запчастин
5. Профілактичний ремонт
6. Змінні виробничі витрати
7. Оплата праці
8. Дебіторська заборгованість
9. Кредиторська заборгованість
10. Пропозиція на продаж
11. Тендер
12. Доставка покупцям
13. Логістика
14. Облік амортизації
15. Оплата витрат від продажів
16. Оплата адміністративних витрат
17. Оплата складських витрат
18. Оплата оренди
19. Оплата позики
20. Фінансові звіти

## **13. Методи навчання**

1. Методи навчання на лекціях: вербальний метод (лекція, дискусія тощо); методи візуалізації (презентація, графічна та таблична ілюстрація, метод демонстрацій тощо); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, анотування тощо); інші методи у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);

2. Методи навчання на практичних заняттях: вербальний метод (дискусія тощо); практичний метод (метод візуалізації (презентація, графічна та таблична ілюстрація, метод демонстрацій та інші); дослідницький метод, інші методи у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); кейс-метод (вирішення ситуацій, розв'язання завдань тощо); метод проблемного виконання, репродуктивний метод.

## **14. Методи оцінювання**

У процесі вивчення дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» використовуються такі методи оцінювання:

- для поточного контролю у вигляді: *усного та письмового опитування, фронтального опитування, вирішення ситуаційних завдань, виконання індивідуальних завдань тощо.*

- для модульного контролю у вигляді: *письмової відповіді (вирішення ситуаційних завдань тощо).*

- для підсумкового контролю у вигляді *заліку у формі усної відповіді.*

## **15. Засоби діагностики результатів навчання**

Робоча програма передбачає застосування засобів діагностики результатів навчання за формами контролю знань:

- *поточний контроль* може передбачати застосування широкого спектру форм та методів оцінювання знань, що проводиться за кожною темою.

- *модульний контроль* передбачає письмове виконання різних видів контрольних завдань.
- *підсумковий контроль* передбачає проведення екзамену або заліку.

Завершальним етапом досягнення запланованих програмних результатів навчання з навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» є підсумковий контроль – диференційований залік.

## 16. Критерії та порядок оцінювання результатів навчання

Для оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються контрольні заходи у формі поточного, модульного та підсумкового контролю знань у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

### *Поточний контроль*

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни. Оцінювання окремих видів навчальної діяльності здобувача вищої освіти для дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» відбувається за такими рекомендованими балами:

Види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти	Кількість балів
<b>Аудиторна робота</b>	
Відповідь на практичному, семінарському, лабораторному занятті	1-5
Вирішення ситуаційних завдань, розв'язання задач тощо	1-5
Тестування	1-5
Ділова гра, практичний кейс тощо	1-10
Інші види аудиторної роботи*	
<b>Самостійна робота</b>	
Реферат, есе тощо	1-10
Інші види навчальної діяльності здобувачів вищої освіти (участь у публічних заходах (конференція, олімпіада тощо); написання наукової статті, участь у конкурсах студентських робіт тощо)	1-10
Інші види самостійної роботи*	
Контрольна робота (для заочної форми здобуття освіти)	1-50

\*види навчальної діяльності здобувачів освіти обираються та оцінюються викладачем за рекомендованою шкалою в залежності від особливостей навчальної дисципліни.

Для визначення ступеня засвоєння навчального матеріалу та поточного оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

### *Модульний контроль*

Навчальна дисципліна «Фінансовий бізнес-консалтинг» передбачає виконання двох модульних контрольних робіт. Модульна контрольна робота з навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» оцінюється в **10 балів**. Максимальна сумарна кількість балів за модульний контроль складає **20 балів**.

Здобувач вищої освіти допускається до підсумкового контролю у разі набрання ним за результатами поточного та модульного контролю не менше **20 балів**.

Для визначення ступеня засвоєння (змістового модуля) навчальної дисципліни та контрольного оцінювання знань здобувачів вищої освіти застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

### *Підсумковий контроль*

Максимальна кількість балів за залік з навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» складає **40 балів**.

Для визначення ступеня засвоєння навчальної дисципліни та контрольного оцінювання знань здобувачів вищої освіти за підсумковим контролем застосовуються критерії у відповідності до «Положення про оцінювання знань здобувачів вищої освіти».

Підсумкова оцінка переводиться у національну систему оцінювання і шкалу ECTS згідно таблиці:

**Порядок переведення оцінок у систему ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	ОЦІНКА ECTS	ОЦІНКА ЗА НАЦІОНАЛЬНОЮ ШКАЛОЮ	
		для екзамену курсової роботи (проєкту), практики	для заліку (диференційованого заліку)
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
64-74	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

**17. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти**

*Для денної форми здобуття освіти*

Поточний контроль та самостійна робота - 60										Підсумковий контроль	Сума	
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2							Самостійна робота
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10			
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	10	40	100
Модульний контроль 1 - 10					Модульний контроль 2 - 10							

*Для заочної форми здобуття освіти*

Поточний контроль та самостійна робота - 60		Підсумковий контроль	Сума
Контрольна робота	Самостійна робота		
50	10	40	100

**18. Методичне забезпечення**

Методичне забезпечення дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» узагальнено в комплексі навчально-методичного забезпечення, який включає:

- силабус
- робочу програму навчальної дисципліни;
- методичні вказівки до вивчення дисципліни;
- варіанти завдань для самостійної та індивідуальної роботи студентів;
- варіанти завдань для модульного контролю;
- інші матеріали.
- 

**19. Рекомендована література**

**Основна**

1. Штулер І.Ю. Регулювання ресурсного забезпечення підприємства на засадах гармонізаційного підходу// Актуальні проблеми економіки. - 2019. – №5. - с. 27-39
2. Аналіз господарської діяльності: Навч. посіб. / О.О. Адлер, О. Й. Лесько; Вінниц. нац. техн. ун-т. Вінниця: ВНТУ, 2019. 114 с.

3. Кіндрацька Г. І., Загородній А. Г., Кулиняк Ю.І. Аналіз господарської діяльності: Підручник / Г.І. Кіндрацька, А.Г. Загородній, Ю. І. Кулиняк. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 320 с

4. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник / М.Р.Лучко, С.М.Жукевич, А.І. Фаріон–Тернопіль:, ТНЕУ, – 2016 – 304с. Режим доступу: <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/19240/1/Fin%20analiz%20Verstka.pdf>

#### Допоміжна

1. Аналіз господарської діяльності : [навч. посіб.] / Шевчук В. О., Коношвалова О. В., Пантелеєв В. П.; Нац. акад. статистики, обліку та аудиту Держкомстату України. – К. : ДП «Ін форм.-аналіт. агентство», 2011. – 399 с.

2. Базилінська О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика : [навч. посіб.] / О. Я. Базилінська ; 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 328 с.

3. Болюх М. А. Економічний аналіз : [навч. посіб.] / Болюх М. А., Бурчевський В. З., Горбаток М. І. ; за ред. акад. НАНУ, проф. М. Г. Чумаченка. – К. : КНЕУ, 2001. – 540 с.

4. Васюренко О. В. Економічний аналіз діяльності комерційних банків : [навч. посіб.] / О. В. Васюренко, К. О. Волохата. – К. : Знання, 2006. – 463 с.

5. Кіндрацька Г. І. Економічний аналіз : [підручник] / Кіндрацька Г. І., Білик М. С., Загородній А. Г. ; 3-тє вид., переробл. і доп. – К. : Знання, 2008. – 487 с.

6. Ковбасюк М. Р. Економічний аналіз діяльності комерційних банків і підприємств : [навч. посіб.] / М. Р. Ковбасюк. – К. : Видавничий дім «Скарби», 2001. – 336 с.

7. Кононенко О. Аналіз фінансової звітності / О. Кононенко. – Харків : Фактор, 2008. – 208 с.

8. Коробов М. Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств : [навч. посіб.] / М. Я. Коробов. – К. : Т-во «Знання», КОО, 2000. – 378 с.

9. Крамаренко Г. О. Фінансовий аналіз і прогнозування / Г. О. Крамаренко. – К. : Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.

10. Стратегічний аналіз : Практикум : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Олеся Леонтіївна Тоцька. – Луцьк : Волин. нац. ун-т ім. Лесі Українки, 2012. – 180 с. – (Посібники та підручники ВНУ імені Лесі Українки)

11. Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. Т98 Фінансовий аналіз : навч. посіб. / Тютюнник Ю. М., Дорогань-Писаренко Л. О., Тютюнник С. В. – Полтава : ПДАА, 2016. – 430 с.

12. Фінансовий аналіз та звітність. Практикум / Б. Є. Грабовецький, І. В. Шварц – Вінниця: ВНТУ, 2016. - 99 с.

## 20. Інформаційні ресурси, у т.ч. в мережі Інтернет

### Органи державного управління і національні інститути

Офіційна сторінка Президента України [www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua)

Урядовий портал Кабінету Міністрів України [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

Національний банк України [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)

Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)

Міністерство фінансів України [www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua)

Державний інформаційно-аналітичний центр моніторингу зовнішніх товарних ринків «Держзовнішінформ» [www.ukrdzi.com](http://www.ukrdzi.com)

### Національні науково-дослідні інститути та центри

Національний інститут стратегічних досліджень [www.niss.gov.ua](http://www.niss.gov.ua)

Український центр економічних і політичних досліджень імені Олександра Разумкова [www.ucerps.org](http://www.ucerps.org)

Інститут економічних досліджень і політичних консультацій [www.ier.kiev.ua](http://www.ier.kiev.ua)

База українського законодавства в Інтернет [www.lawukraine.com](http://www.lawukraine.com)

## **Наукові та електронні бібліотеки в Україні**

Національна бібліотека України імені В.І.Вернадського [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)

Національна парламентська бібліотека [www.alpha.rada.kiev.ua](http://www.alpha.rada.kiev.ua)

Електронна бібліотека Львівської комерційної академії [www.dev.lac.lviv.ua/lib](http://www.dev.lac.lviv.ua/lib)

Наукова бібліотека імені Максимовича [www.lib-gw.univ.kiev.ua](http://www.lib-gw.univ.kiev.ua)

Дніпропетровська обласна наукова бібліотека [www.lib.dp.ua](http://www.lib.dp.ua)

Вінницька державна обласна універсальна наукова бібліотека імені К.А.Тімірязєва  
[www.library.vinnitsa.com](http://www.library.vinnitsa.com)

Львівська електронна бібліотека імені В.Стефаника [www.lsl.lviv.ua](http://www.lsl.lviv.ua)

Одеська державна наукова бібліотека імені М.Горького [www.ognb.odessa.ua](http://www.ognb.odessa.ua)

Велика економічна бібліотека [www.economics.com.ua](http://www.economics.com.ua)

Електронна бібліотека [www.lib.com.ua](http://www.lib.com.ua)

## **Міжнародні економічні і фінансові організації**

Міжнародний валютний фонд (МВФ) (The International Monetary Fund) [www.imf.org](http://www.imf.org)

Організація об'єднаних націй (ООН) (United Nations Organization) [www.un.org](http://www.un.org)

Світова організація торгівлі (СОТ) (The World Trade Organization) [www.wto.org](http://www.wto.org)

Група Світового банку (The World Bank Group) [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)

Міжнародний банк реконструкції і розвитку (МБРР) (International Bank for Reconstruction and Development) [www.worldbank.org/ibrd](http://www.worldbank.org/ibrd)

## **Органи статистики**

Державна служба статистики України [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)

U.S. Department of the Treasury [www.ustreas.gov](http://www.ustreas.gov)

Bureau of the Public Debt T-Bill, Notes and Bonds [www.publicdebt.treas.gov](http://www.publicdebt.treas.gov)

U.S. Bureau of Economic Analysis [www.bea.doc.gov](http://www.bea.doc.gov)

U.S. Department of Commerce [www.doc.gov](http://www.doc.gov)

National Bureau of Economic Research [www.nber.org](http://www.nber.org)

Investment Company Institute [www.ici.org](http://www.ici.org)

Joint Economic Committee [www.house.gov](http://www.house.gov)

Statistics Canada [www.statcan.ca](http://www.statcan.ca)

U.K. Office of National Statistics [www.ons.gov.uk](http://www.ons.gov.uk)

Japan Economic Planning Agency [www.epa.go.jp](http://www.epa.go.jp)

German Federal Statistical Office [www.statistik-bund.de](http://www.statistik-bund.de)

German Finance Ministry [www.bundesfinanzministerium.de](http://www.bundesfinanzministerium.de)

German Federal Economics Office [www.bawi.de](http://www.bawi.de)